

Tampereen kaupungin hyvinvointisuunnitelma 2026- 2029 Lautakuntakäsittely

Kasvatus ja opetuslautakunta 11.11.2025

Tarja Puskala, hyvinvointijohtaja
Jaana Ylänen, hyvinvointikoordinaattori

Hyvinvoinnin edistäminen kunnan perustehtävänä

- Kunnan tehtävänä on edistää ja seurata asukkaidensa hyvinvointia. *Kuntalaki (410/2015) 1 §*
- Kunnassa on valmisteltava valtuustokausittain hyvinvointikertomus ja –suunnitelma ja hyvinvoinnin tilasta on raportoitava valtuustolle vuosittain. *Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021) 6 §*
 - Tampere on eriyttänyt em. asiakirjat ja ne käsitellään valtuustossa eri aikaan. Hyvinvointikertomus hyväksyttiin 19.5.2025 ja hyvinvointisuunnitelma 2026-2029 on tulossa valtuustoon 15.12.2025.
- Hyvinvointisuunnitelman tietopohjana on hyvinvointikertomus, josta nousevat keskeiset ilmiöt ja hyvinvoinnin haasteet.
 - Hyvinvointikertomuksen valmistelun yhteydessä keväällä 2025 tehtiin laaja osallistamiskierros kuntalaisten, vaikuttamistoimielinten, johtoryhmien ja lautakuntien keskuudessa. Näistä tilaisuuksista saadut evästeet on hyödynnetty hyvinvointisuunnitelman valmistelussa.
 - *Tamperelaisten hyvinvoinnin tila PBI*

Hyvinvointisuunnitelman sisältö

Esipuhe

Mikä on hyvinvointisuunnitelma

Hyvinvoinnin ikäryhmäkohtaiset tavoitteet

- 0–17-vuotiaat
- 18–28-vuotiaat
- 29–64-vuotiaat
- 65–75-vuotiaat
- yli 75-vuotiaat

Hyvinvoinnin läpileikkaavat tavoitteet

- Ehkäisevä päihdetyö
- Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo
- Kotoutuminen
- Kulttuurihyvinvointi
- Luonto & ympäristö
- Turvallisuus
- Osallisuus
- Toimeentulo
- Alueellisuus

Yhteenvetotaulukko

Laadintaprosessin kuvaus

Kuva:Mikko Vares

Esipuhe

Hyvinvointisuunnitelma luotsaa laajasti valtuustokauden 2026-2029 hyvinvoinnin edistämistyötä. Se pohjautuu hyvinvointikertomuksen tietopohjaan, joka kuvaa tamperelaisten hyvinvoinnin tilaa ja kehitystä. Kertomus nostaa esiin hyvinvointierot ja keskeiset ilmiöt, joihin tällä suunnitelmalla vastataan. Strategisena erillisohjelmana hyvinvointisuunnitelma toimeenpanee kaupungin uuden strategian painopisteitä, elämäniloa, kestävyyttä ja edelläkävijyyttä. Se kokoaa yhteen aiemmin erilliset suunnitelmat ja asiakirjat, yhdistää tavoitteet ja mittarit.

Uutta on ihmislähtöisyys: suunnitelma rakentuu viiden ikäryhmän hyvinvoinnin ympärille pyrkien huomioimaan kunkin ikäryhmän hyvinvointihaasteet ja vastaamaan niihin. Hyvinvoinnin tavoitteet ja etenkin mittarit ovat keskeisiä, sillä niiden avulla voidaan arvioida vaikuttavuutta ja varmistaa, että suunta on oikea. Hyvinvointikertomuksen mukaan tamperelaisten hyvinvointia ja elämää kuormittaa erityisesti yksinäisyys ja ulkopuolisuuden kokemukset, mielen hyvinvoinnin haasteet, liikkumisen väheneminen ja hyvinvointierojen kasvu. Suunnitelma sisältää tekoja tavoitteiden toteuttamiseen; toimenpiteet tarkentuvat lautakuntien strategian toteutus- ja vuosisuunnitelmissa.

Hyvinvointisuunnitelman pääviestit ovat selkeät: vahvistetaan yhteisöllisyyttä ja yhdessä tekemistä, tuetaan ja edistetään mielen hyvinvointia, edistetään liikkumista ja toimintakykyä sekä varmistetaan, että palvelut ovat saavutettavia.

Kiitos kaikille, jotka ovat olleet mukana valmistelussa ja antaneet arvokkaita näkemyksiä – vaikuttamistoimielimille, palvelualueiden johtoryhmille, sidosryhmille ja asukkaille. Työ jatkuu, mutta suunta on oikea: yhdessä rakennamme kaupunkia, jossa hyvinvointi kuuluu jokaiselle.

Tampereella 1.12.2025

Tarja Puskala, hyvinvointijohtaja

Mikä on hyvinvointisuunnitelma

Hyvinvointisuunnitelma on lakisääteinen asiakirja, joka laaditaan valtuustokausittain ja jonka kaupunginvaltuusto hyväksyy. Hyvinvointisuunnitelman tarkoitus on ohjata yhteistä työtä asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi. Tampereen hyvinvointisuunnitelma rakentuu sekä ikäryhmittäisistä että kaikkia ikäryhmiä koskevien, läpileikkaavien teemojen tavoitteista ja mittareista, joilla seurataan tavoitteiden toteutumista. Suunnitelmassa asetetaan hyvinvointitavoitteet viidelle ikäryhmälle: 0-17-vuotiaat lapset ja nuoret, 18-28-vuotiaat nuoret aikuiset, 29-64-vuotiaat työikäiset, 65-75-vuotiaat sekä yli 75-vuotiaat tamperelaiset. Lisäksi tavoitteet on asetettu kuudelle läpileikkaavalle teemalle. Suunnitelmaan on koottu myös keskeisimpiä tekoja tavoitteiden toteuttamiseen. Konkreettiset toimenpiteet kuvataan lautakuntien strategian toteutussuunnitelmissa ja vuosisuunnitelmissa. Nämä kolme suunnitelma-asiakirjaa yhdessä kattavat kaupunkitasoisen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtävät Stiglitzin mallin hyvinvointikäsityksen mukaisesti.

Hyvinvoinnin edistäminen on laaja-alainen ja poikkihallinnollinen tehtävä, joka koskee kaikkia toimialoja. Työtä tehdään yhteistyössä paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa, erityisesti hyvinvointialueen kanssa. Hyvinvointisuunnitelman lisäksi hyvinvointia edistetään myös muiden strategisten erillisohjelmien, kuten Tampereen kasvatuksen, opetuksen ja koulutuksen polku 2025-2035 sekä Asunto- ja maapolitiikan linjausten kautta.

Tampereen kaupungin hyvinvointisuunnitelma 2026–2029 vastaa Hyvinvointikertomuksen 2021–2025 esiin nostamiin hyvinvoinnin haasteisiin ja jatkaa ihmislähtöistä tarkastelutapaa. Hyvinvointikertomus on suunnitelman keskeisin tietopohja. Suunnitelma kokoaa yhteen useita aiempia erillissuunnitelmia, muodostaen kokonaisuuden, joka tukee asukkaiden hyvinvointia eri elämänvaiheissa. Mukana ovat lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma, Ikäystävällinen Tampere -suunnitelma, ehkäisevän päihdetyön suunnitelma, kotoutumisohjelma sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma. Lisäksi mukana ovat hyvinvointia tukevat keskeiset teemat toimeentulo, kulttuurihyvinvointi, osallisuus, alueellisuus, luonto ja ympäristö sekä turvallisuus. Köyhyysohjelman teemat on sisällytetty suunnitelmaan. Suunnitelman valmistelussa on ollut mukana laajasti sekä kaupungin että sidosryhmien asiantuntijoita.

Suunnitelma sisältää 28 hyvinvoinnin tavoitetta ja 136 mittaria. Tietolähteiden muutokset valtuustokauden aikana voivat vaikuttaa suunnitelman mittaristoon. Kaupunginhallitukselle ja -valtuustolle raportoidaan asukkaiden hyvinvoinnista ja terveydestä sekä niihin vaikuttavista tekijöistä vuosittain.

Hyvinvointikertomuksesta nousevat kattoilmiöt

Hyvinvointisuunnitelmassa asetetaan tavoitteet, joilla vastataan asukkaiden hyvinvointia haastaviin ilmiöihin:

- Yksinäisyys ja mielen hyvinvoinnin haasteet
- Liikkumattomuus ja elämäntapojen haasteet
- Vanhemmuuden vahvistamisen tarve ja arjen sujuvuus
- Työn ja toimeentulon haasteet
- Yhteisöllisyyden, osallisuuden ja turvallisuuden tunteen heikkeneminen
- Syrjintä
- Palveluiden saavutettavuuden haasteet
- Päihteiden käyttö ja saatavuus

Hyvinvointi kuuluu jokaiselle.



Kuva: Laura Happonen / Tampereen kaupunki

Hyvinvoinnin ikäryhmäkohtaiset tavoitteet

Lautakunnalle kohdentuvat tavoitteet
merkitty keltaisella pohjalla

Hyvinvointisuunnitelma 2026-2029 tavoitteet

0-17-VUOTIAAT

- Lasten ja nuorten arki on tasapainoista ja perustarpeet täyttyvät ikätasoisesti.
- Lapset ja nuoret kokevat olevansa osa yhteisöjä omana itsenään.
- Lapset ja nuoret kokevat arkensa turvalliseksi.
- Lapset ja nuoret kokevat oman tulevaisuutensa toiveikkaana.
- Lapset ja nuoret liikkuvat enemmän ja monipuolisemmin.



Kuva: Mikko Vares

Tavoite	Lasten ja nuorten arki on tasapainoista ja perustarpeet täyttyvät ikätasoisesti.	Lapset ja nuoret kokevat olevansa osa yhteisöjä omana itsenään.	Lapset ja nuoret kokevat arkensa turvalliseksi.	Lapset ja nuoret kokevat oman tulevaisuutensa toiveikkaana.	Lapset ja nuoret liikkuvat enemmän ja monipuolisemmin.
Tekoja tavoitteen toteuttamiseen	- Vahvistetaan vanhemmuutta, jotta lisätään perheiden kokonaishyvintia. - Tuetaan lapsille läheisten aikuisten roolia. - Huomioidaan lasten ja nuorten kasvuympäristö ja vahvistetaan kuulumisen tunnetta. - Tuetaan taloudellisesti ja sosiaalisesti heikommassa asemassa olevia positiivisen erityiskohtelun keinoin.	- Tuetaan asuinalueiden ja palveluiden yhteisöllisyyttä sekä monipuolista harrastustarjontaa. - Mahdollistetaan osallistuminen ja kuulumisen yhteisöön. - Edistetään kielitietoisuutta ja tuetaan kielten oppimista lasten ja nuorten kanssa toimivien keskuudessa. - Lisätään lasten ja nuorten luottamusta yhteiskuntaan, aikuisiin, palveluihin ja tulevaisuuteen.	- Ehkäistään kiusaamista, häirintää, väkivaltaa ja päihteiden käyttöä. - Suojataan lapsia ja nuoria väkivallalta ja luodaan turvallisia ympäristöjä. - Lisätään tietoisuutta ja osaamista turvallisesta digin käytöstä, liikenneturvallisuudesta, päihdehaitoista ja riippuvuuksista.	- Tuetaan suojaavia tekijöitä ja opetetaan itsemyötätuntoa. - Kehitetään tunne- ja vuorovaikutustaitoja sekä oppimisen taitoja. - Lisätään nuorille tietoa palveluista, ammatinvalinnasta ja osallistumismahdollisuuksista. - Vahvistetaan aikuisten omaa uskoa tulevaisuuteen sekä kulttuurisensitiivisyyttä ja kielitietoisuutta, jotta he voivat toimia myönteisinä esimerkkeinä.	- Vahvistetaan varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen perustyötä liikkumisen tukemiseksi. - Tuetaan liikunnallista elämäntapaa arkiliikkumiseen ohjaavalla lähiympäristöllä ja aikuisten esimerkillä. - Mahdollistetaan liikkuminen tarjoamalla ohjattua ja omaehtoista toimintaa sekä varmistamalla sujuva arkiliikkuminen. - Kehitetään lähiliikuntapaikkoja ja puistoja oppilaitosten läheisyyteen, jotta liikkuminen olisi helppoa ja saavutettavaa

Tavoite	Lasten ja nuorten arki on tasapainoista ja perustarpeet täyttyvät ikätasoisesti.	Lapset ja nuoret kokevat olevansa osa yhteisöjä omana itsenään.	Lapset ja nuoret kokevat arkensa turvalliseksi.	Lapset ja nuoret kokevat oman tulevaisuutensa toiveikkaana.	Lapset ja nuoret liikkuvat enemmän ja monipuolisemmin.
Mittarit	- Keskusteluyhteys vanhempiin - Päihteiden käyttö - Varhaiskasvatuksen osallistumisprosentti - Terveellinen, suositusten mukainen lounas - Lasten pienituloisuus - Kokee terveyden-tilansa keskinkertaiseksi tai huonoksi, osuus 8. ja 9. luokan oppilaista (Hyte-kerroin)	- Kokemus yksinäisyydestä - Harrastaminen ja vapaa-ajan vietto - Hyvä olo koulussa ja mahdollisuus mielipiteen ilmaisuun, - Kokemus rasismista ja/tai syrjinnästä - Osallisuuden kokemus	- Fyysisen uhan kokemus - Seksuaalisen häirinnän kokemus - Oman asuinalueen turvallisuuden kokemus - Huoli rikoksista, väkivallasta tai häirinnästä - Kokemus kiusaamisesta/huoltajan kokemus oman lapsen kiusatuksi tulemisesta	- Mielen hyvinvointi - Palautteen saaminen opettajalta omasta oppimisestaan ja edistymisestään - Kokemus omista jatko-opintovalmiuksista toisella asteella/hakeutuminen lukiokoulutukseen - Tietoisuus oppimista ja kasvua tukevista palveluista	- Fyysinen toimintakyky - Säännöllisen/hengästyttävän liikunnan määrä - Koulumatkojen kulkutapa - Koulupäiväisen aktiivisuuden lisääminen - Liikkuminen osana varhaiskasvatuspäivää
Ilmiöt	Perheen kokonaishyvinvointi, taloudellinen eriarvoisuus ja vanhempien uupuminen.	Turvattomuus, osallisuuden ja yhteisöllisyyden puute, eri kieli- ja kulttuuritaustaisten kotoutumisen haasteet, perheen kokonaishyvinvointi.	Päihteiden käyttö ja saatavuus, yksinäisyys ja mielen hyvinvoinnin haasteet, turvattomuus, osallisuuden ja yhteisöllisyyden puute, perheen kokonaishyvinvointi, eri kieli- ja kulttuuritaustaisten kotoutumisen haasteet.	Perheen kokonaishyvinvointi, eri kieli- ja kulttuuri-taustaisten kotoutumisen haasteet, yksinäisyys ja mielenpohjoinvointi, turvattomuus, osallisuuden ja yhteisöllisyyden puute.	Liikkumattomuus, mielen hyvinvoinnin haasteet.

Hyvinvointisuunnitelma 2026-2029 tavoitteet

18-28-VUOTIAAT

- Nuorilla aikuisilla yhteisöihin kuulumisen kokemus on vahvistunut.
- Nuorten aikuisten toimeentulo ja kiinnittyminen yhteiskuntaan on vahvistunut.
- Nuorten aikuisten syrjinnän ja häirinnän kokemukset ovat vähentyneet.
- Nuorten aikuisten kokema tulevaisuususkko on vahvistunut panostamalla elintapoihin, kestävään arkeen ja luontokokemukseen.
- Syrjäytymisriskissä olevien ja syrjäytyneiden nuorten aikuisten määrä on vähentynyt.

Kuva: Mikko Vares

Tavoite	Nuorilla aikuisilla yhteisöihin kuulumisen kokemus on vahvistunut	Nuorten aikuisten toimeentulo ja kiinnittyminen yhteiskuntaan on vahvistunut	Nuorten aikuisten syrjinnän ja häirinnän kokemukset ovat vähentyneet	Nuorten aikuisten kokema tulevaisuususko on vahvistunut	Syrjäytymisriskissä olevien ja syrjäytyneiden nuorten aikuisten määrä on vähentynyt
Tekoja tavoitteen toteuttamiseen	- Panostetaan vapaa-ajan mahdollisuuksiin ja kohtaamisiin, tuetaan nuoria ja heidän yhteisöihin kuulumisen kokemustaan. - Ylläpidetään ja kehitetään saavutettavia vapaa-ajan mahdollisuuksia linkittyen nuorille luonteviin kohtaamisen paikkoihin, kulttuuriin ja liikuntaan. - Tuetaan toimintatapojen ja henkilöstökoulutusten avulla nuorten parissa toimivien aikuisten taitoja nuorten kohtaamiseen. - Viestitään aktiivisesti vapaa-ajan ja kohtaamisen mahdollisuuksista, jotta mahdollisuudet löytää niiden äärelle paranevat.	- Panostetaan opintojen etenemisen ja tutkinnon loppuun suorittamisen sekä työllistämisen tukeen, työelämäkasvatukseen ja työelämän vastaanottavuuteen. - Vahvistetaan valmiuksia siirtyä työelämään. - Lisätään mahdollisuuksia työkokemuksen kartuttamiseen huomioiden myös kansainväliset tamperelaiset. - Huomioidaan kotoutumisen tuki kaikissa kaupungin palveluissa. - Vahvistetaan kumppanuuksia, edistetään kansainvälisten opiskelijoiden mahdollisuuksia kiinnittyä yhteiskuntaan.	- Kehitetään, otetaan käyttöön ja levitetään toimintatapoja kuten kohtuulliset mukautukset, positiivinen erityiskohtelu sekä tunnistettuun häirintään ja syrjintään puuttumisen toimintamallit. - Vahvistetaan henkilöstön osaamista koulutuksilla syrjinnästä ja häirinnästä, vähemmistöstressistä ja moniperustaisuudesta. - Lisätään tietoisuutta kaupungin toiminnasta ja toimintatavoista syrjinnän ja häirinnän ehkäisemiseksi viestinnän keinoin. - Huomioidaan palvelujen saavutettavuuden kehittämisessä kaikki tamperelaiset, otetaan käyttöön empatiataulu työkalu.	- Viestitään tulevaisuudesta toiveikkaasti. - Tuetaan tulevaisuususkoa tarjoamalla mahdollisuuksia kestävän arjen ja elintapojen rakentamiseen ja viestimällä nykyistä paremmin kaupungin kestävyystyöstä. - Tuodaan esiin esimerkkejä hyvinvoinnin mahdollisuuksista ja kaupungin konkreettista työstä kestävyys eteen. - Tarjotaan konkreettista tekemistä ja taitoja, jotta vahvistetaan tulevaisuususkoa. - Hyödynnetään kulttuurihyvinvoinnin merkittävää roolia toiveikkuuden vahvistumisessa. - Tuetaan voimavaroja kohdata elämänmuutoksia ja huolehtimista omista arjen perustarpeista ja hyvinvoinnista.	- Panostetaan toimijoiden väliseen yhteistyöhön ja oikea-aikaiseen itsenäistymisen elämänvaiheen tukeen, jotta ehkäistään syrjäytymistä ja tuetaan syrjäytyneitä nuoria, joilla haasteet ovat jo kasautuneet. - Ehkäistään syrjäytymistä tarjoamalla itsenäistymisen elämänvaiheessa oleville nuorille asumiseen, opiskeluun, työhakuun, talousasioihin, päihteiden käyttöön ja mielen hyvinvointiin liittyvää kohdennettua tietoa ja matalan kynnyksen palveluja. - Tunnistetaan syrjäytymisriskissä olevia nuoria ja panostetaan heidän tavoittamiseensa sekä asumiseen liittyvien palveluiden saavutettavuuteen. - Reagoidaan opintojen aikaisiin haasteisiin, jotta ehkäistään toisen asteen tai korkea-asteen opintojen keskeytymisiä. - Vahvistetaan yhdistysten ja yhteisöjen edellytyksiä tukea koulutuksen ja työvoiman ulkopuolella olevia tamperelaisia nuoria.

Tavoite	Nuorilla aikuisilla yhteisöihin kuulumisen kokemus on vahvistunut	Nuorten aikuisten toimeentulo ja kiinnittyminen yhteiskuntaan on vahvistunut	Nuorten aikuisten syrjinnän ja häirinnän kokemukset ovat vähentyneet	Nuorten aikuisten kokema tulevaisuususko on vahvistunut	Syrjäytymisriskissä olevien ja syrjäytyneiden nuorten aikuisten määrä on vähentynyt
Mittarit	- Kokee kuuluvansa johonkin itselle tärkeään ryhmään tai yhteisöön - Osallisuuden kokemus - Itsensä yksinäiseksi tuntevat - Harrastaa jotakin vähintään kerran viikossa - Säännöllisesti kulttuuritoimintaan osallistuvat	- Alle 30 -vuotiaiden työllisyysaste ja alle 30 -v työttömyysaste - Tamperelaisten alle 30-v ulkomaan kansalaisten työnhakija-asiakkaiden määrä - Koulutuksen ulkopuolelle jääneet 18–24-vuotiaat - Joutunut jatkuvasti tai melko usein tinkimään ruuasta, terveydenhoidosta tai harrastuksista rahan puutteen vuoksi - Erittäin huolestuneita omasta toimeentulostaan ja taloudellisesta turvallisuudestaan	- Syrjintää kokeneet - Häirintää sekä seksuaalista ahdistelua kokeneet - Asuinalueensa turvalliseksi kokevat - Kuinka vastaanottavalta kaupunki tuntuu (International student barometer)	- Kokee pystyvänsä vaikuttamaan oman elämänsä kulkuun - Kokee pystyvänsä tavoittelemaan itselle tärkeitä asioita - Äänestysaktiivisuus - Pystyy halutessaan osallistumaan kulttuuritoimintaan tai tapahtumiin - Harrastaa hengästyttävää liikuntaa yli 3 h viikossa	- Kokee saavansa myönteistä palautetta tekemisistä - Toimeentulotukea pitkäaikaisesti saaneet 25–28-vuotiaat (Hyte-kerroin) - Työkyvyttömyyseläkettä saavat 25–28-vuotiaat (Hyte-kerroin) - Nuorten asunnottomien määrä - Negatiiviset keskeytykset toisella asteella - Päihteiden käyttö
Ilmiöt	Yksinäisyys ja mielen hyvinvoinnin haasteet, yhteisöjen ulkopuolelle jäämisen kokemukset.	Yksinäisyys ja mielen hyvinvoinnin haasteet, työllistymisen ja toimeentulon haasteet, yhteisöjen ulkopuolelle jäämisen kokemukset.	Mielen hyvinvoinnin haasteet, syrjinnän ja häirinnän kokemukset.	Mielen hyvinvoinnin haasteet, tulevaisuususkon heikentyminen.	Mielen hyvinvoinnin haasteet ja syrjäytyminen.

Hyvinvointisuunnitelma 2026-2029 tavoitteet

29-64-VUOTIAAT

- Työikäisten arki on oman näköistä ja hyvinvointia tukevaa.
- Työikäiset ovat saaneet tietoa päihteiden käytön riskitekijöistä ja vaikutuksista hyvinvointiin sekä osaavat tehdä päihteiden käyttöä vähentäviä valintoja.
- Yhä useammalla työikäisellä elämän perusasiat ovat tasapainossa ja kaikilla on turvallinen arki.
- Erilaisista taustoista tulevien työikäisten työttömyyserot ovat kaventuneet työllistymistä tukevien aktiivisten toimien avulla.
- Työikäiset liikkuvat aktiivisemmin arjessa hyödyntäen mahdollisuuksia liikkua lähellä ja luonnossa.

Kuva: Mikko Vares

Tavoite	Työikäisten arki on oman näköistä ja hyvinvointia tukevaa.	Työikäiset ovat saaneet tietoa päihteiden käytön riskitekijöistä ja vaikutuksista hyvinvointiin sekä osaavat tehdä päihteiden käyttöä vähentäviä valintoja.	Yhä useammalla työikäisellä elämän perusasiat ovat tasapainossa ja kaikilla on turvallinen arki.	Erilaisista taustoista tulevien työikäisten työttömyyserot ovat kaventuneet työllistymistä tukevien aktiivisten toimien avulla.	Työikäiset liikkuvat aktiivisemmin arjessa hyödyntäen mahdollisuuksia liikkua lähellä ja luonnossa.
Tekoja tavoitteen toteuttamiseen	- Vahvistetaan työikäisten hyvinvointia tarjoamalla mahdollisuuksia osallistua ja harrastaa. - Mahdollistetaan omaehtoinen toiminta ja tapahtumien järjestäminen. - Tuetaan mielen hyvinvointia kohtaamispaikkojen, vertaistuen ja ryhmätoiminnan avulla. - Turvataan kaikkien mahdollisuus osallistua taustasta, elämäntilanteesta tai asuinpaikasta riippumatta.	- Tuotetaan selkeää, ajankohtaista ja helposti saavutettavaa tietoa päihteiden vaikutuksista omaan ja läheisten hyvinvointiin. - Puhutaan päihteistä rohkeasti mutta leimaamatta, jotta keskustelu on avointa ja ymmärtävää. - Kytetään teema arjen hyvinvointiin, työkykyyn, ihmissuhteisiin ja vanhemmuuteen. - Tunnistetaan vanhempien tiedon ja tuen tarve päihdeasioiden puheeksi ottamiseksi perheen lasten ja nuorten kanssa ja edistetään tuen saamista. - Nostetaan esiin päihdeettömyyttä tukevat toimet kaupungin toiminnassa sekä puheeksi ottaminen osana hyvinvoinnin edistämistä. - Tiedotetaan tuen ja avun saannin mahdollisuuksista päihdehuolien ilmetessä, esimerkiksi palveluohjauksen ja järjestöyhteistyön kautta.	- Vahvistetaan työikäisten tulevaisuudenuskoa ja työkykyä työelämään ohjauksella. - Tuetaan taloudellisesti vaikeassa asemassa olevien hyvinvointia positiivisen erityiskohtelun toimenpitein, jotta arki olisi turvatumpaa. - Lisätään tietoisuutta lähisuhdeväkivallasta ja sen ehkäisystä. - Edistetään vapaaehtoistoimintaa ja yhteisöllistä osallistumista yksinäisyyden vähentämiseksi ja merkityksellisyyden kokemusten lisäämiseksi.	- Helpotetaan työelämään siirtymistä vahvistamalla työikäisten osaamista ja koulutuspolkuja. - Tuetaan työllistymistä laajentamalla työllistämisehdon käyttöä eri palveluissa. - Pyritään kaventamaan työttömyyseroja eri taustaisilla ihmisillä ja tuetaan heikommassa asemassa olevia positiivisella erityiskohtelulla.	- Lisätään työikäisten aktiivisuutta kannustamalla kestävään arkiliikkumiseen kuten kävelyyn ja pyöräilyyn. - Mahdollistetaan liikkumista lähellä ja luonnossa sekä lähiliikuntapaikoilla, mukaan lukien koulujen ja päiväkotien pihat. - Panostetaan viheralueiden ja luontoliikuntapaikkojen ylläpitoon ja saavutettavuuteen. - Edistetään liikkumisen yhdenvertaisuutta positiivisen erityiskohtelun ja avustustoiminnan kohdentamisella, järjestöyhteistyön ja yhteisen toiminnan mahdollistamisella.

Tavoite	Työikäisten arki on oman näköistä ja hyvinvointia tukevaa.	Työikäiset ovat saaneet tietoa päihteiden käytön riskitekijöistä ja vaikutuksista hyvinvointiin sekä osaavat tehdä päihteiden käyttöä vähentäviä valintoja.	Yhä useammalla työikäisellä elämän perusasiat ovat tasapainossa ja kaikilla on turvallinen arki.	Erilaisista taustoista tulevien työikäisten työttömyyserot ovat kaventuneet työllistymistä tukevien aktiivisten toimien avulla.	Työikäiset liikkuvat aktiivisemmin arjessa hyödyntäen mahdollisuuksia liikkua lähellä ja luonnossa.
Mittarit	- Osallisuuden kokemus - Psyykkisesti merkittävästi kuormittuneet - Summaindikaattori harrastaminen ja liikunta - Elämänlaatunsa hyväksi kokevat - Itsensä yksinäiseksi tuntevat - Ei ole kokenut syrjintää	- Alkoholia riskitasolla käyttävät AUDIT- / AUDIT-C-testin mukaan - Nikotiinituotteiden käyttö - Saako kunnassasi helposti tietoa seuraavista vähentämisen ja lopettamisen tukipalveluista - Raittiiden määrä - Kannabista tai muita huumeita käyttävien osuus % vastaajista	- Pitkäaikaisasunnottomien määrä - Pienituloisuusaste - Taloudellisen tilanteensa hyväksi kokevat - Toimeentulotukea pitkäaikaisesti saaneet 25—64-vuotiaat (Hyte-kerroin) - Väkivallan tai uhkailun kohteeksi joutuneet	- Työkyvyttömyys-eläkettä saavat 25—64-vuotiaat (Hyte-kerroin) - Pitkäaikaistyöttömät/ % työvoimasta - Ulkomaalaistaustaisten työllisyysaste- ja työttömyysaste – erot suomalais-taustaisiin - Työllisyysaste - Koulutustaso-mittain	- Kävelyn ja pyöräilyn osuus alle 2km matkoilla - Enintään kilometrin päässä lähivirkistysalueesta asuvat - Ei harrasta yhtään hengästyttävää liikuntaa - Päivittäin tai lähes päivittäin kävelevät / päivittäin tai lähes päivittäin pyöräilevät 35-64-vuotiaat
Ilmiöt	Mielenterveyden ja yksilökeskeisyyden haasteet, yksinäisyys ja yhteisöllisyyden puute.	Päihteiden käyttö	Toimeentulon ja työttömyyden haasteet, turvallisuuden tunteen heikkeneminen.	Toimeentulon ja työttömyyden haasteet.	Liikkumattomuus

Hyvinvointisuunnitelma 2026-2029 tavoitteet

65-74-VUOTIAAT

- Fyysinen aktiivisuus tukee hyvinvointia ja auttaa säilyttämään toimintakyvyn arjessa myös tulevana vuosina.
- Aktiivinen arki tukee hyvinvointia ja tarjoaa mahdollisuuksia merkityksellisiin kohtaamisiin ja sosiaalisiin suhteisiin.
- Hyvät harrastamisen ja osallistumisen mahdollisuudet tukevat oman hyvinvoinnin kannalta terveellisten valintojen tekemistä.



Kuva: Laura Happonen / Tampereen kaupunki

65-74-VUOTIAAT

Tavoite	Fyysinen aktiivisuus tukee hyvinvointia ja auttaa säilyttämään toimintakyvyn arjessa myös tulevina vuosina	Aktiivinen arki tukee hyvinvointia ja tarjoaa mahdollisuuksia merkityksellisiin kohtaamisiin ja sosiaalisiin suhteisiin	Hyvät harrastamisen ja osallistumisen mahdollisuudet tukevat oman hyvinvoinnin kannalta terveellisten valintojen tekemistä
Tekoja tavoitteen toteuttamiseen	• Mahdollistetaan liikkumista lähellä ja luonnossa sekä lähiliikuntapaikoilla. • Panostetaan viheralueiden ja luontoliikuntapaikkojen ylläpitoon ja saavutettavuuteen. • Edistetään liikkumisen yhdenvertaisuutta positiivisen erityiskohtelun ja avustustoiminnan kohdentamisella, järjestöyhteistyön ja yhteisen toiminnan mahdollistamisella.	• Kehitetään matalan kynnyksen ja yhteisöllisiä kohtaamispaikkoja eri asuinalueille. • Vahvistetaan yhteistyötä eri toimijoiden välillä (esim. järjestöt, kaupungin palvelut). • Mahdollistetaan asukkaiden omaehtoinen toiminta, harrastaminen ja vapaaehtoisuus. • Lisätään ikääntyneiden osallistumisen ja vaikuttamisen keinoja.	• Tarjotaan erilaisia harrastamisen ja vapaaehtoistoiminnan mahdollisuuksia lähellä ihmisiä eri asuinalueilla. • Mahdollistetaan ja kehitetään matalan kynnyksen ja yhteisöllisen toiminnan kohtaamispaikkoja osallisuuden tukemiseksi. • Tuetaan taloudellisesti heikommassa asemassa olevien osallistumista ja harrastamista positiivisen erityiskohtelun toimenpitein. • Lisätään yhteistyötä järjestöjen kanssa ja kehitetään hyvinvointia edistävien järjestöjen avustuskriteerejä vastaamaan paremmin hyvinvoinnin haasteisiin. • Annetaan ikääntyneille selkeää ja helposti saatavaa tietoa päihteistä ja niiden vaikutuksista omaan hyvinvointiin.

65-74-VUOTIAAT

Tavoite	Fyysinen aktiivisuus tukee hyvinvointia ja auttaa säilyttämään toimintakyvyn arjessa myös tulevina vuosina	Aktiivinen arki tukee hyvinvointia ja tarjoaa mahdollisuuksia merkityksellisiin kohtaamisiin ja sosiaalisiin suhteisiin	Hyvät harrastamisen ja osallistumisen mahdollisuudet tukevat oman hyvinvoinnin kannalta terveellisten valintojen tekemistä
Mittarit	- Harrastaa hengästyttävää liikuntaa vähintään 1h/vko - Miten monta kertaa olette kaatunut viimeisen puolen vuoden aikana - Liikkumisen apuvälineiden käyttö - Liikkuu kävellen tai pyörällä yli/alle 2 km matkat - Kaatumisiin ja putoamisiin liittyvät hoitajaksot 65 vuotta täyttäneillä (Hyte-kerroin) - Päivittäin tai lähes päivittäin kävelevät / päivittäin tai lähes päivittäin pyöräilevät 65-74-vuotiaat	- Itsensä yksinäiseksi tuntevat - Osallisuuden kokemus - Säännöllisesti vapaaehtoistoimintaan osallistuvat - Harrastaa jotakin vähintään kerran viikossa - Säännöllisesti kulttuuritoimintaan osallistuvat	- Alkoholia viikoittain käyttävät - AUDIT-C - Itsensä yksinäiseksi tuntevat - Kokee kuuluvansa johonkin itselle en merkitykselliseen ryhmään tai yhteisöön - Osallisuuden kokemus
Ilmiöt	Toimintakyvyn heikkeneminen	Yksinäisyys	Päihteiden käyttö, yksinäisyys

Hyvinvointisuunnitelma 2026-2029 tavoitteet

YLI 75-VUOTIAAT

- Jokaisella on mahdollisuus käyttää hyvinvointia tukevia palveluita oikea-aikaisesti ja omista lähtökohdistaan.
- Kaatumiset ovat vähentyneet ja toimintakyky vahvistunut.
- Jokainen saa ikääntyä omana itsenään ja osana yhteisöjä.
- Asuinalueilta löytyy tarpeenmukaista ja monipuolista asumista, joka mahdollistaa ikääntyessä asuinalueen sisäisen muuton.

Kuva: Skyfox / Marko Kallio

Tavoite	Jokaisella on mahdollisuus käyttää hyvinvointia tukevia palveluita oikea-aikaisesti ja omista lähtökohdistaan	Kaatumiset ovat vähentyneet ja toimintakyky vahvistunut	Jokainen saa ikääntyä omana itsenään ja osana yhteisöjä	Asuinalueilta löytyy tarpeenmukaista ja monipuolista asumista, joka mahdollistaa ikääntyessä asuinalueen sisäisen muuton
Tekoja tavoitteen toteuttamiseen	- Tuetaan digitaalisten palveluiden käyttöä koordinoidulla digineuvonnalla, joka on helposti saatavilla kaikille. - Varmistetaan, että jokaisella on mahdollisuus hyödyntää palveluita omien tarpeidensa ja elämäntilanteensa mukaisesti. - Suunnitellaan palveluliikenteen reitit ja aikataulut tukemaan sujuvaa arkea. - Viestitään kaupungin palveluista selkeästi, saavutettavasti ja monikanavaisesti, jotta tieto tavoittaa kaikki käyttäjät. - Huomioidaan kansainvälisten ikääntyneiden ja muiden vähemmistöjen palvelutarpeet.	- Tunnistetaan kaatumisriskissä olevat henkilöt ja viestitään kaatumisten ja kaatumisvammojen ehkäisystä. - Luodaan turvallisia kävely-ympäristöjä: hyvä talvikunnossapito, levähdyspenkit erityisesti iäkkäiden asuinalueilla, huolehditaan tiedotuksesta ja reittimerkinnoista katutöiden aikana.	- Lisätään kohtaamisen mahdollisuuksia eri asuinalueilla. - Tarjotaan tukea kulttuurin kokemiseen, harrastamiseen ja sosiaaliseen osallistumiseen. - Vahvistetaan osallisuutta tukemalla mahdollisuutta kokea kulttuuria ja harrastaa. - Kehitetään kaikille saavutettavia kohtaamispaikkoja ja yhteisöllisten tilojen harrastusmahdollisuuksia. - Ehkäistään syrjintää ja sovelletaan positiivisen erityiskohtelun toimenpiteitä palveluissa, esim. hyödyntämällä Empatiataulua.	- Kerätään tietoa ikääntyneiden asumistilanteesta asumisen ja asuinalueiden kehittämiseksi ikäystävällisiksi ja sisäisen muuton mahdollistaviksi. - Tuetaan uuden asunnon tarvitsijoita monipuolisella asuntotuotannolla ja saavutettavalla asumisneuvonnalla. - Kehitetään kotona asumista ja aktiivista arkea tukevia rakenteita ja palveluita yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa yhdenvertaisesti eri asuinalueilla.

Tavoite	Jokaisella on mahdollisuus käyttää hyvinvointia tukevia palveluita oikea-aikaisesti ja omista lähtökohdistaan	Kaatumiset ovat vähentyneet ja toimintakyky vahvistunut	Jokainen saa ikääntyä omana itsenään ja osana yhteisöjä	Asuinalueilta löytyy tarpeenmukaista ja monipuolista asumista, joka mahdollistaa ikääntyessä asuinalueen sisäisen muuton
Mittarit	- Asuinalueen palveluihin tyytyväiset - Asuinalueen joukkoliikenne-yhteyksiin tyytyväiset - Asuinalueensa kulkuyhteyksiin tyytyväiset - Digineuvonnan määrä - Elämänlaatunsa hyväksi kokevat	- Liikunnan määrä - Kokemus tasapainosta - Miten monta kertaa olette kaatunut viimeisen puolen vuoden aikana - Asuinalueen kävelyreitteihin tyytyväiset - Kaatumisiin ja putoamisiin liittyvät hoitojaksot 65 vuotta täyttäneillä (Hyte-kerroin)	- Säännöllisesti kulttuuritoimintaan osallistuvat - Syrjintää kokeneet - Erittäin heikko osallisuuden kokemus - Kokee kuuluvansa itselle tärkeään yhteisöön - Itsensä yksinäiseksi kokevat	- Asuinolosuhteisiinsa tyytyväiset - Kotona asuvat yli 75 – vuotiaat - Haluaisi asua nykyisellä asuinalueella myös tulevaisuudessa
Ilmiöt	Saavutettavien palveluiden puute	Toimintakyvyn heikkeneminen	Yksinäisyys	Toimeentulon haasteet, toimintakyvyn heikkeneminen

Hyvinvoinnin läpileikkaavat tavoitteet

Läpileikkaavat teemat

- Ehkäisevä päihdetyö
- Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo
- Turvallisuus
- Luonto & ympäristö
- Kulttuurihyvinvointi
- Kotoutuminen
- Osallisuus
- Toimeentulo
- Alueellisuus

- Hyvinvointisuunnitelma sisältää teemakokonaisuuksia, joita kutsutaan läpileikkaaviksi teemoiksi.
- Läpileikkaavat teemat ja niiden tavoitteet sisältyvät ensisijaisesti ikäryhmien tavoitteisiin. Kuudella teemalla on sen lisäksi kaikkia tamperelaisia koskeva tavoite

Tavoite	Päihteiden käytöltä suojaavat tekijät ovat vahvistuneet ennaltaehkäisevän työn ja hyvinvointia tukevien toimien avulla.	Tamperealaisten yhdenvertaisuus ja tasa-arvo on vahvistunut syrjintään puuttumisen, positiivisen erityiskohtelun ja kohtuullisten mukautusten avulla.	Kansainvälisten tamperealaisten mahdollisuudet onnistuneeseen kotoutumiseen ovat vahvistuneet
Tekoja tavoitteen toteuttamiseen	• Elämänhallintataitojen vahvistaminen. • Mielenterveyden tukeminen, vahvistetaan psyykkistä hyvinvointia, joka vähentää päihteiden käytön riskiä. • Turvallisten kasvuympäristöjen luominen. • Osallisuuden ja yhteisöllisyyden edistäminen. • Ajantasaisen ja objektiivisen tiedon välittäminen. Tarjotaan luotettavaa tietoa päihteistä ja niiden vaikutuksista eri ikäryhmille. • Vaikuttaminen yhteisön arvoihin ja normeihin päihteettömyyttä tukevasti. • Menetelmien ja toimintamallien kehittäminen. • Monialainen yhteistyö.	• Syrjinnän ennaltaehkäisy ja siihen puuttuminen. • Kohtuullisten mukautusten tekeminen yksilöllisten tarpeiden mukaan. • Positiivinen erityiskohtelu, joka huomioi syrjinnälle alttiiden ryhmien erityistarpeet ja parantaa heidän asemaansa. • Vahvistetaan toimilla tosiasiallista yhdenvertaisuutta ja ehkäistään rakenteellisen syrjinnän riskiä.	• Varmistetaan kotoutumisen alkuvaiheen palvelut: kielikoulutus, yhteiskuntaorientaatio, ohjaus ja neuvonta. • Saavutettavat peruspalvelut. • Osallisuuden ja vaikuttamisen mahdollisuudet • Tasa-arvoisten mahdollisuuksien edistäminen: Opiskelu-, työ- ja yrittäjyys-mahdollisuuksien kehittäminen. • Palvelujen saavutettavuuden ja yhdenvertaisuuden varmistaminen. • Yhteiskunnan avoimuuden ja monimuotoisuuden vahvistaminen.
Mittarit	• Alkoholinmyynti asukasta kohti 100%:n alkoholina, litraa. • Summaindikaattori alkoholia humalahakuisesti käyttävät. • Väestötason huumeiden käyttö. • Summaindikaattori Kokeillut laittomia huumeita ainakin kerran. • Summaindikaattori Nikotiinin käyttö.	• Tunnistettujen positiivisen erityiskohtelun toimenpiteiden määrä palvelualueilla, Empatiataulu -työkalun käytön määrä • Sukupuoli ja yhdenvertaisuus-näkökulmat huomioivien päätösten vaikutusten arviointien määrä • Summaindikaattori: Syrjinnän kokemus	• Tamperealaisten alle 30-vuotiaiden ulkomaan kansalaisten työnhakija-asiakkaiden määrä • Ulkomaalaistaustaisten työllisyys- ja työttömyysasteen ero suomalaistaustaisiin • Kuinka vastaanottavalta kaupunki tuntuu? (KV-opiskelijoille suunnattu kysely) • Ulkomaalaistaustaisten tamperealaisten äänestysaktiivisuus kuntavaaleissa • Kokemus rasismista ja syrjinnästä.

Tavoite	Tamperelaisten hyvinvointi, elämänilo, elämänlaatu ja yhteisöllisyys ovat vahvistuneet kulttuurin ja taiteen avulla	Tamperelaiset kaikilla asuinalueilla edistävät hyvinvointiaan elämällä luonnonläheistä, terveellistä ja kestävää arkea.	Tamperelaisten arki on turvallista
Tekoja tavoitteen toteuttamiseen	- Tarjotaan saavutettavia kulttuuripalveluja. - Tuetaan palautumista ja tunteiden käsittelyä kulttuurielämysten kautta. - Luodaan tilaa osallisuudelle ja yhdessäololle. - Mahdollistetaan jatkuva oppiminen kulttuurin ja vapaan sivistystyön parissa, tukien yksilön kasvua ja vanhemmuutta. - Varmistetaan kulttuuriin osallistuminen omalla tavalla, huomioiden yksilölliset tarpeet. - Parannetaan kulttuuripalvelujen saavutettavuutta. - Tuetaan yhdenvertaista osallistumista ja ehkäistään yksinäisyyttä.	- Lisätään ja monipuolistetaan viheralueita - Varmistetaan viheralueiden saavutettavuus yhdenvertaisesti. - Vähennetään ympäristön haittoja terveellisen ja turvallisen asuinympäristön turvaamiseksi. - Tuodaan luonto osaksi arkea esimerkiksi koulu- ja päiväkotipihojen kautta. - Edistetään ulkona oppimista ja ekososiaalista sivistystä - Tuetaan kestävää ja terveellistä ruokavaliota. - Edistetään esteetöntä liikkumista ja leikkimistä. - Vahvistetaan käytännön taitoja ja yhteisöllisyyttä kursseilla ja työpajoilla. - Tarjotaan tietoa ja taitoja luonnosta, ympäristöstä ja planetaarisesta terveydestä eri ikäryhmille.	- Varmistetaan fyysinen, psyykinen ja sosiaalinen turvallisuus kaikissa elinympäristöissä - Edistetään kunnioittavaa kohtaamista, jossa jokainen kokee tulevansa kuulluksi, nähdyksi ja arvostetuksi. - Vahvistetaan osallisuuden ja yhteisöllisyyden kokemusta, joka lisää turvallisuuden tunnetta ja ehkäisee yksinäisyyttä. - Tuetaan kestävää kriisinsietokykyä ennaltaehkäisevillä toimilla ja varautumisella. - Puututaan ajoissa ongelmiin ja riskeihin, ennen kuin ne kehittyvät vakaviksi. - Laajennetaan turvallisuuden käsitettä pelkän rikosten ja onnettomuuksien ehkäisyn sijaan myös henkiseen ja sosiaaliseen hyvinvointiin.
Mittarit	- Summaindikaattori Koettu hyvinvointi ja kulttuuri- ja taidetoiminnan vaikuttavuus - Summaindikaattori: Kulttuuriosallistumisen aktiivisuus - Kulttuuripalveluiden saatavuus ja saavutettavuus - Pystyy halutessaan osallistumaan kulttuuritoimintaan tai -tapahtumiin	- Kestävän liikkumisen kehityksen indeksi - Viheralueita asukasta kohti m2 - Viheralueiden saavutettavuus - Liikennemelulle altistuvien määrä - Lämpösaarekeilmiön alueilla asuvien määrä, - Summaindikaattori luontokokemus	- Summaindikaattori Kuinka turvallisena Tampere koetaan - Summaindikaattori Koettu turvallisuus alueilla - Rikostrendien määrän kehitys Tampereella - Turvallisuuteen negatiivisesti vaikuttavien ilmiöiden määrä

Tavoitteet Kopla

Ikäryhmien tavoitteet	Lautakunta
<u>Lapset ja nuoret</u>	
Lasten ja nuorten arki on tasapainoista ja perustarpeet täyttyvät ikätasoisesti.	Kopla
Lapset ja nuoret kokevat olevansa osa yhteisöjä omana itsenään.	Kopla
Lapset ja nuoret kokevat arkensa turvalliseksi.	Kopla
Lapset ja nuoret kokevat oman tulevaisuutensa toiveikkaana	Kopla
Lapset ja nuoret liikkuvat enemmän ja monipuolisemmin	Kopla
<u>Nuoret aikuiset</u>	
Nuorten aikuisten syrjinnän ja häirinnän kokemukset ovat vähentyneet.	Kaikki lautakunnat
<u>Työikäiset</u>	
Työikäiset ovat saaneet tietoa päihteiden käytön riskitekijöistä ja vaikutuksista hyvinvointiin sekä osaavat tehdä päihteiden käyttöä vähentäviä valintoja.	Kaikki lautakunnat

Läpileikkaavien teemojen tavoitteet	Lautakunta
Päihteiden käytöltä suojaavat tekijät ovat vahvistuneet ennaltaehkäisevän työn ja hyvinvointia tukevien toimien avulla.	Kaikki lautakunnat
Tamperelaisten yhdenvertaisuus ja tasa-arvo on vahvistunut syrjintään puuttumisen, positiivisen erityiskohtelun ja kohtuullisten mukautusten avulla.	Kaikki lautakunnat
Kansainvälisten tamperelaisten mahdollisuudet onnistuneeseen kotoutumiseen ovat vahvistuneet	Kaikki lautakunnat
Tamperelaisten arki on turvallista	Kaikki lautakunnat

Hyvinvointisuunnitelman laadinnan aikataulu

Alkuvuosi

Huhtikuu
2025

Toukokuu
2025

Kesäkuu
2025

Elokuu
2025

Syyskuu
2025

Lokakuu
2025

Marraskuu
2025

Joulukuu
2025

Hyvinvointi-
suunnitelman laadinta-
prosessin valmistelu

Hyvinvointisuunnitelman valmistelu

Hyvinvointisuunnitelman
(luonnoksen) käsittely

Hyvinvointisuunnitelman
käsittely ja hyväksyminen

Työnyrkkien ja poikkileikkaavien teemojen työskentely sekä hyjon kutsumat yhteispalaverit ma 12-13. Päätöstilaisuus 17.12.

Työnyrkkivet
äjät +
teemavastaa
vat 24.4.

Osallistamisen
materiaalien
purku ja
jäsenitys

Järjestöiltä
syötteitä /
kentän hiljaisia
signaleja
(Strajo)

Strajo,
Työnyrkkiv
etäjät +
teemavast
aavat
15.5.
Strategiak
ytös

Tavoiteluonnosten
määrittely
ikäsegmentteittäin ja
tarvittaessa erikseen
teemoittain 27.6.
mennessä

Tavoitteiden
määrittely 31.8.
mennessä

Strajo,
Työnyrkkiv
etäjät +
teemavasta
avat 14.8.

Mittareiden
asettaminen
tavoitteille +
vastuutahot 30.9.
mennessä

Pojo 28.10.
tilannekats.

Kh 3.11.
tilanne-
katsaus

Pojo / kojo
25.11.

Kaupungin-
hallitus
1.12.

Lautakunnat, neuvostot,
johtoryhmät,
järjestöedustamo, yms.

Kaupungin-
valtuusto
15.12.2025

Liitettävien erillissuunnitelmien lakisääteiset sisällöt

Yhteenveto-osan valmistelu

Suunnitelman
kick off:
Palveluryhmie
n I työpaja
9.5.

EPT-
työpaja
työpaja,
20.5.

Palvelur
yhmi
n II
työpaja,
20.8.

Koto
- työ-
paja,
28.8.

Yhta
työpa-
ja 8.9.

Yhteys PASU/VUSU työhön, päivitettyyn strategiaan ja pormestari-ohjelmaan, Pirhan suunnitelma / yhteistyö